

## Equinor

En 2018, Statoil était une importante compagnie pétrolière norvégienne. Elle était parfaitement bien gérée. Pendant très longtemps, elle s'était cantonnée à l'exploration et à la production de pétrole et de gaz, mais depuis plusieurs années elle diversifiait ses activités dans les énergies décarbonées et se développait dans l'aval de la filière énergétique. Elle investissait dans les énergies renouvelables et souhaitait diversifier la géographie de ses activités. Elle souhaitait devenir « a broad energy company » et être reconnue comme une société prenant en compte la transition énergétique.

Pour bien marquer cette évolution, Statoil a décidé en 2018 de modifier son nom. La déclaration ci-jointe de son directeur général était claire et explicite « Pour prendre en compte la transition énergétique au niveau mondial et notre transformation en compagnie énergétique au sens large, il est apparu naturel d'en changer le nom. » Le 15 mai 2018, avec l'accord préalable de l'Etat norvégien (il détenait 67 % du capital de Statoil), l'Assemblée générale des actionnaires a validé la proposition du directeur général d'adopter le nom d'Equinor et d'oublier celui de Statoil.

En 2023, le chiffre d'affaires d'Equinor atteignait 106 846 millions de dollars et le résultat net (net income) 11 904 millions de dollars. A titre de comparaison, pour la même année, le chiffre d'affaires de TotalEnergies était de 237 128 millions de dollars et le résultat net consolidé atteignait 21 510 millions de dollars.

La première décision stratégique d'Equinor fut l'acquisition le 6 juillet 2018 de 100 % du capital de Danske Commodities pour un prix de 400 millions d'euros (soit 468 millions de dollars au taux de change de l'époque). Cette transaction a été finalisée le 1<sup>er</sup> février 2019 (voir la **Monographie de Danske Commodities**). Avec l'acquisition de cette société de négoce, Equinor poursuivait plusieurs objectifs :

- diversifier ses activités et ses implantations,
- réduire sa dépendance aux énergies fossiles (pétrole, gaz, produits pétroliers),
- mieux valoriser sa production d'énergies renouvelables qui ne cesse de croître, et le portefeuille d'actifs les produisant,
- développer ses activités dans le négoce de l'énergie (électricité et gaz) et l'offre de services liés aux activités de négoce.

La raison principale pour laquelle Equinor a acheté Danske Commodities était “to capture value from increasingly volatile gas and power markets, contributing to take down volatility by moving energy from where there is plenty to where demand is highest by responding to price signals and utilizing capacity.” (Equinor ; Rapport annuel 2022).

L’acquisition de Danske Commodities reflétait également la volonté d’Equinor d’accentuer son évolution vers la production d’énergie décarbonée (En 2018, Equinor prévoyait de consacrer pour le proche avenir 20 % de ses investissements à des projets d’énergie renouvelable pour diversifier et réduire sa production d’énergies carbonées (pétrole et gaz)). “This transaction will strengthen our ability to capture value from our current and future equity production of renewable electricity and supports our aim to grow in new energy solutions.” Irene Rummelhoff (à cette époque, executive vice president for new energy solutions at Equinor).

Danske Commodities est complètement autonome. Ses activités ne sont pas intégrées à celles d’Equinor (son unique actionnaire), mais bien évidemment les deux sociétés opèrent et travaillent en étroite collaboration.

Cette acquisition s’est révélée être un excellent placement financier : près de 1,5 milliard d’euros de profit pour l’année 2022.

Equinor est une société dont le siège social est à Stavanger. En 2022, elle regroupait environ 22 000 employés, produisait 2 millions de barils/jour d’équivalent pétrole et avait dégagé, du fait de sa production de gaz et de pétrole, un chiffre d’affaires de 150,8 milliards de dollars, un résultat net d’exploitation (net operating income) de 78,8 milliards de dollars et un résultat (profit) net (net income) de 28,7 milliards de dollars.

Ces excellents résultats lui avaient permis de distribuer 13,7 milliards de dollars à ses actionnaires sous la forme de dividendes et de rachat d’actions.

Le négoce et la commercialisation des matières premières d’Equinor (pétrole, produits raffinés, condensats, gaz naturel, GNL) sont regroupés au sein de la division Marketing-Midstream-Processing (MMP). En 2022, les sous divisions de MMP étaient :

- le pétrole brut,
- les produits raffinés,
- le gaz et l’électricité,
- les solutions bas carbone,

- les activités commerciales et le shipping,
- la gestion des nouvelles chaînes de valeur,
- la gestion et l'amélioration des bases de données,

mais, bien évidemment, cette structuration n'est pas immuable.

Cette importante division est responsable du traitement industriel des matières premières qu'elle négocie. Cette responsabilité inclut la gestion des raffineries, des terminaux pétroliers et des usines de traitement des différentes matières premières. MMP est également responsable du transport des matières premières produites par les actifs industriels d'Equinor, ce qui inclut la gestion des pipelines et celle des transports maritime, routier et ferroviaire.

MMP a également la charge de la commercialisation et du négoce de l'électricité et des certificats carbone. Elle est aussi responsable du développement des « solutions bas carbone » proposées par les autres divisions d'Equinor. Cette responsabilité inclut la transformation du gaz naturel en hydrogène propre et le développement des projets pour capturer et stocker le CO2.

L'objectif de MMP est de maximiser la création de valeur des actifs et des activités midstream et downstream d'Equinor. C'est l'un des plus importants secteurs d'activités du groupe pétrolier et gazier. En 2022, cette division d'Equinor regroupait environ 1 000 employés. On y rencontrait :

- des traders,
- des commerciaux,
- des analystes aptes à la modélisation quantitative, en charge des analyses macroéconomiques et du suivi des marchés de matières premières,
- des affréteurs (charterers),
- des opérateurs shipping,
- des gestionnaires de contrats commerciaux (contracts managers ; deal handlers)
- des gestionnaires d'actifs industriels,
- des employés à la recherche d'initiatives en vue d'améliorer les procédures, les processus et les mécanismes opérationnels,
- des développeurs opérant dans le digital

La division MMP contribue pour 60 % des exportations norvégiennes de produits énergétiques et de 70 % des exportations de gaz.

Les données chiffrées disponibles concernant l'activité de négoce d'Equinor (MMP Division) sont regroupées ci-joint.

#### **Chiffre d'affaires**

2021	87 393 millions de dollars,
2022	148 105 millions de dollars,
2023	105 908 millions de dollars,

#### **Charges d'exploitation**

2021	86 230 millions de dollars,
2022	144 493 millions de dollars,
2023	91 785 millions de dollars,

#### **Revenu d'exploitation**

2021	1 163 millions de dollars,
2022	3 612 millions de dollars,
2023	3 984 millions de dollars,

#### **Profit**

2021	1 424 millions de dollars,
2022	2 253 millions de dollars,

#### **Ventes de matières premières liquides (pétrole et produits pétroliers)**

2021	758,4 mmbbl (millions de barils),
2022	740,1 mmbbl,
2023	956,3 mmbbl,

#### **Ventes de gaz naturel**

2021	61,0 bcm (billion cubic meter ; milliard de m <sup>3</sup> ),
2022	63,3 bcm,
2023	58,9 bcm,

#### **Production d'électricité**

2022	1 012 GWh,
2023	2 298 GWh,

## Sources documentaires

Equinor : Site Internet ; Rapports annuels ; Communiqués de presse.

\*

Adomaitis N., Buli N., “Equinor beats Q1 forecast on strong energy trading,” *Reuters*, May 4, 2023.

Buli N., “Equinor raises energy trading forecast on volatility, flexibility,” *Reuters*, February 8, 2023.

Chestney N., “Equinor transfers gas storage portfolio to Danske Commodities,” *Reuters*, November 14, 2019.

Natural Gas News Staff, “Equinor beats first quarter forecast on strong energy trading,” *Natural Gas News*, May 4, 2023.

Reuters Staff, “Equinor buys Danske Commodities in shift to broad energy company,” *Reuters*, July 6, 2018.

Sheppard D., Wilson T., “Equinor makes record \$75 bn profit during energy crisis,” *Financial Times*, 8 February 2023.

Tan F., “Norway’s Equinor mulls Asia power trading expansion post-Danske acquisition,” *Reuters*, September 27, 2018.

Wikipedia,” Equinor”

World Oil Staff, “Equinor reports record earnings in 2022 to focus on energy transition and security in 2023,” *World Oil*, February 8, 2023.